



# AGENDA DE SUSTENTABILIDADE DO MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA

2023-2026

## MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA

**Marcelo Sampaio Cunha Filho**  
Ministro

**Leandro Monteiro de Souza Miranda**  
Chefe de Gabinete

**Bruno Eustáquio Ferreira Castro de Carvalho**  
Secretário Executivo

**Cintia Ferreira Barreto**  
Chefe de Gabinete

**Alan de Oliveira Lopes**  
Secretário-Executivo Adjunto

**Larissa Carolina Amorim dos Santos**  
Subsecretária de Sustentabilidade

**Nerylson Lima da Silva**  
Subsecretário de Planejamento,  
Orçamento e Administração

**Fernanda Costa de Oliveira**  
Subsecretária de Governança e  
Integridade

**Carlos Vinicius Brito Reis**  
Subsecretário de Gestão  
Estratégica, Tecnologia e Inovação

**Rafael Magalhães Furtado**  
Secretária de Fomento,  
Planejamento e Parcerias

**Ronei Saggiaro Glanzmann**  
Secretário Nacional de Aviação  
Civil

**Mario Povia**  
Secretário Nacional de Portos e  
Transportes Aquaviários

**Felipe Fernandes Queiroz**  
Secretário Nacional de Transportes  
Terrestres

### ENTIDADES VINCULADAS

**Juliano Alcântara Noman**  
Diretor-Presidente da Agência  
Nacional de Aviação Civil

**Eduardo Nery Machado Filho**  
Diretor-Geral da Agência  
Nacional de Transportes  
Aquaviários

**Rafael Vitale Rodrigues**  
Diretor-Geral da Agência  
Nacional de Transportes  
Terrestres

**Antônio Leite dos Santos Filho**  
Diretor-Geral do  
Departamento Nacional de  
Infraestrutura de Transportes

**Mateus Szwarcwing**  
Diretor-Presidente da  
Empresa de Logística e  
Planejamento

**André Kuhn**  
Diretor-Presidente da Valec –  
Engenharia, Construções e Ferrovias  
S.A.

# SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>DIRETIZES E LINHAS DE AÇÃO</b>	<b>5</b>
<b>LISTA DE PARTICIPANTES</b>	<b>11</b>
<b>MEMBROS DO COMITÊ DE TERRITÓRIOS E DE SUSTENTABILIDADE – CTS</b>	<b>14</b>

# AGENDA DE SUSTENTABILIDADE DO MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA

2023 A 2026

## APRESENTAÇÃO

As Diretrizes de Sustentabilidade do MInfra representam o compromisso do setor de infraestrutura de transportes com a responsabilidade socioambiental, princípio da Política Nacional de Transportes e atributo de valor incorporado pelo Ministério da Infraestrutura no seu Mapa Estratégico.

São cinco diretrizes definidas a partir das seguintes áreas temáticas: Planejamento e Governança; Mudança do Clima; Projetos, Estudos e Pesquisas; Licenciamento Ambiental e Gestão Territorial. A operacionalização dessas Diretrizes ocorrerá com a implementação da Agenda de Sustentabilidade do MInfra.

O objetivo da Agenda é executar, de forma integrada com as unidades do Ministério e suas entidades vinculadas, as ações estabelecidas coletivamente para o triênio 2023-2026, em consonância com as Diretrizes de Sustentabilidade do MInfra. No âmbito das cinco diretrizes foram eleitas 29 Linhas de Ação, apresentadas a seguir.

# DIRETRIZES E LINHAS DE AÇÃO

## PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA

Considerando a expansão e a modernização da infraestrutura de transporte, torna-se fundamental incorporar as variáveis socioambiental, climática e territorial nas fases de concepção, implantação e operação de planos, programas e projetos. Assume relevância, para isso, a adoção de instrumentos capazes de ampliar o desempenho socioambiental em todos os modos de transporte, bem como o aperfeiçoamento das modelagens regulatórias. É também indispensável consolidar canais de comunicação, articulação e interação interinstitucional, com o fomento do diálogo, por meio de colegiados e espaços internos que privilegiem a integração das diversas áreas, bem como integrar sistemas de informação, disponibilizando-os para a sociedade. Outro pilar para a inserção de aspectos socioambientais e territoriais nas políticas públicas refere-se ao desenvolvimento de capacidade técnica do pessoal do Mlnfra e vinculadas nas temáticas relacionadas.

### DIRETRIZ 1

#### PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA



*Promover a inserção dos aspectos socioambientais e territoriais nas políticas públicas, planos e programas intersetoriais da infraestrutura de transporte.*

#### **Linhas de Ação**

- 1.1** Fortalecer o planejamento integrado do sistema de transportes considerando a questão socioambiental e territorial.
- 1.2** Promover a melhoria da integração do planejamento das infraestruturas de transporte com o planejamento urbano e regional.

**1.3** Ampliar, fortalecer e diversificar os canais de comunicação, governança, articulação institucional e interação com a sociedade.

**1.4** Fortalecer a participação e o engajamento das partes interessadas nos processos de planejamento.

**1.5** Promover o desenvolvimento de capacidades para a gestão socioambiental e territorial.

**1.6** Fomentar e promover a diversidade e inclusão nas organizações.

**1.7** Ampliar e consolidar a representação permanente em fóruns nacionais e internacionais.

## **MUDANÇA DO CLIMA**

É crescente o reconhecimento da necessidade de integrar a mudança do clima nas trajetórias de desenvolvimento dos países. As estratégias para isso envolvem ações de mitigação e adaptação em todos os setores da economia, mas se revestem de especial importância em relação à infraestrutura. O desafio atual consiste em internalizar as medidas já definidas e convertê-las em ações concretas para o setor. Isso demanda um planejamento integrado que induza a maior racionalidade em relação à eficiência econômica e à redução de emissões de gases de efeito estufa, produzindo um conjunto de medidas capaz de antecipar problemas e contingências geradas pelo clima e que ofereça segurança tanto para os empreendimentos quanto para os usuários e os investidores nos ativos de infraestrutura.

### **DIRETRIZ 2**

#### **MUDANÇA DO CLIMA**



*Promover a inserção das questões relacionadas à mudança do clima na infraestrutura de transportes.*

## **Linhas de Ação**

**2.1** Promover a institucionalização e a internalização do tema de mudança do clima, garantindo a sua integração nas políticas, planos e ações do Ministério e suas entidades vinculadas.

**2.2** Fomentar o desenvolvimento de mecanismos padronizados para identificação e avaliação dos riscos climáticos.

**2.3** Promover a gestão de riscos climáticos e adaptação à mudança do clima.

**2.4** Adotar medidas para promover a redução e estimular a compensação de emissões de GEE no setor visando a mitigação da mudança do clima.

**2.5** Intensificar a utilização de mecanismos de financiamento para promover ações de mitigação e adaptação à mudança do clima.

**2.6** Qualificar projetos para fins de captação de recursos para promoção de mitigação e adaptação à mudança do clima.

**2.7** Promover capacidades, parcerias institucionais e ações de educação sobre mudança do clima.

## **PROJETOS, ESTUDOS E PESQUISAS**

O foco desta diretriz é o aprimoramento contínuo dos instrumentos legais e normativos, bem como o desenvolvimento de estudos, pesquisas e projetos capazes de inserir as dimensões socioambiental, climática e territorial nas ações de infraestrutura. Em termos de marcos legais, as ações previstas visam aperfeiçoar leis e instrumentos normativos que contribuam para equilibrar as condicionantes socioambientais e territoriais com aspectos econômicos e de engenharia. Para isso, é fundamental contar com pesquisas tecnológicas e com inovações nas temáticas socioambientais e de mudança do clima, bem como aprimorar os instrumentos utilizados para a contratação de serviços. Com

o estabelecimento de custos referenciais e de parâmetros para dimensionar a execução dos serviços haverá maior segurança e eficiência das licitações e na qualidade dos produtos obtidos.

### **DIRETRIZ 3**

#### **PROJETOS, ESTUDOS E PESQUISAS**



*Desenvolver projetos, estudos e pesquisas com maior qualidade socioambiental.*

#### **Linhas de Ação**

- 3.1** Aprimorar a legislação e os instrumentos normativos relacionados à gestão socioambiental e territorial.
- 3.2** Ampliar e fortalecer as atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I).
- 3.3** Aprimorar instrumentos e processos de gestão utilizados para contratação e desenvolvimento de estudos, projetos e pesquisas.
- 3.4** Estabelecer e integrar orientações institucionais relacionadas à incorporação de critérios de sustentabilidade na composição de projetos, estudos e pesquisas.
- 3.5** Promover a gestão do conhecimento e da informação no âmbito dos projetos, estudos e pesquisas.



## LICENCIAMENTO AMBIENTAL

O MInfra vem atuando de maneira enérgica para tornar o licenciamento ambiental de seus empreendimentos mais ágil, eficiente e eficaz. Isso demanda articulações interinstitucionais. O foco é otimizar o desempenho socioambiental dos empreendimentos de infraestrutura de transportes por meio de ações que tragam resultados estruturantes para todos os modais e que busquem assegurar maior eficiência processual. Para isso, a gestão das informações assume relevante papel, tornando-se imperioso evoluir no desenvolvimento de mecanismos que possibilitem o armazenamento, a integração e a disponibilização das informações relativas ao licenciamento ambiental no âmbito do Governo Federal. O intuito é desburocratizar e tornar o processo mais ágil e transparente mediante o aperfeiçoamento das soluções tecnológicas, dos sistemas informacionais e das plataformas de difusão existentes.

### DIRETRIZ 4

#### LICENCIAMENTO AMBIENTAL



*Fortalecer a gestão de processos de licenciamento ambiental de empreendimentos de infraestrutura de transportes, visando a sua maior celeridade.*

#### **Linhas de Ação**

- 4.1** Promover a eficiência, eficácia e efetividade dos processos de licenciamento ambiental.
- 4.2** Aprimorar a gestão da informação sobre licenciamento ambiental.
- 4.3** Fomentar a capacitação e a manutenção de profissionais com as competências necessárias ao licenciamento ambiental.
- 4.4** Promover e estimular a interlocução com órgãos licenciadores e intervenientes.

## **GESTÃO TERRITORIAL**

No âmbito do MInfra, a gestão territorial corresponde a um conjunto de procedimentos relativos à administração dos bens imóveis sobre os quais estão assentados ou projetados elementos da infraestrutura de transportes. A gestão adequada desses ativos exige conhecer, regularizar e assenhorar-se de um enorme patrimônio, exigindo forte consideração de aspectos legais, socioambientais e territoriais. Tal demanda passa, necessariamente, pelo aprimoramento da gestão da informação territorial, o que requer estruturar uma base de dados unificada e atualizada sobre tais ativos. Isso permitirá promover a regularização de áreas e dotá-las de documentos imobiliários capazes de conferir segurança jurídica, aperfeiçoando procedimentos de desapropriação e deslocamento compulsório de populações, que se situam entre os principais desafios na execução dos empreendimentos de infraestrutura.

### **DIRETRIZ 5**

#### **GESTÃO TERRITORIAL**



*Aprimorar os procedimentos de gestão territorial da infraestrutura de transportes, assegurando os aspectos socioambientais.*

#### **Linhas de Ação**

- 5.1** Buscar o aperfeiçoamento do arcabouço legal, normativo e procedimental de gestão territorial.
- 5.2** Aprimorar os instrumentos de gestão de ordenamento territorial das infraestruturas de transportes.
- 5.3** Consolidar e aprimorar a transparência e a gestão da informação territorial.
- 5.4** Fomentar a participação social e dos entes federativos na gestão territorial, inclusive para revisão do planejamento.

**5.5** Fomentar a regularização e o ordenamento de áreas afetadas à infraestrutura.

**5.6** Fomentar a capacitação e manutenção de profissionais com as competências necessárias à gestão territorial.

# LISTA DE PARTICIPANTES

Participaram das oficinas 71 (setenta e um) especialistas: membros do CTS; representantes setoriais indicados pelas unidades do MInfra e de suas entidades vinculadas, incluindo representantes das Companhias Docas; e a equipe da Subsecretaria de Sustentabilidade/SE.

## PARTICIPANTES DAS OFICINAS DE PLANEJAMENTO 21, 23, 27 e 29/6 e 1/7/2022

ÓRGÃO	NOME	CARGO	E-MAIL
<b>MInfra-SUST</b>	Larissa Carolina Amorim dos Santos	Presidente do CTS e Subsecretária de Sustentabilidade	larissa.amorim@infraestrutura.gov.br
<b>ANAC</b>	Marco Antonio Lopes Porto	Especialista em Regulação de Aviação Civil	marco.porto@anac.gov.br
<b>ANAC</b>	Daniel Marcellos Calcado	Especialista em Regulação de Aviação Civil	daniel.calcado@anac.gov.br
<b>ANAC</b>	Luisa Guimarães Pinto Pinheiro	Especialista em Regulação de Aviação Civil	luisa.pinheiro@anac.gov.br
<b>ANAC</b>	Ricardo Magno Barbosa Mendes	Especialista em Regulação de Aviação Civil	ricardo.barbosa@anac.gov.br
<b>ANTT</b>	Valdeylson Alves da Silva	Coordenador de Faixa de Domínio de Rodovias - SUROD	valdeylson.silva@antt.gov.br
<b>ANTT</b>	Andréa Regina Fontana	Coordenadora da COAMB - SUROD	andrea.fontana@antt.gov.br
<b>ANTT</b>	Jean Mafra dos Reis	Coordenador de Ativos e Meio Ambiente - SUFER	jean.reis@antt.gov.br
<b>EPL</b>	Paula Durante Tagliari	Gerente de Meio Ambiente	paula.tagliari@epl.gov.br
<b>EPL</b>	Gustavo Botrel Amancio	Assessor técnico	gustavo.amancio@epl.gov.br
<b>EPL</b>	Caroline Maiara de Jesus	Coordenadora	caroline.jesus@epl.gov.br
<b>EPL</b>	Gustavo de Oliveira Lopes	Assessor	gustavo.lopes@epl.gov.br
<b>DNIT</b>	Michele Mitie Arake Fragoso	Coordenadora-Geral de Desapropriação e Reassentamento	michele.fragoso@dnit.gov.br
<b>INFRAERO</b>	Fued Abrão Junior	Superintendente	fajunior@infraero.gov.br
<b>MInfra-SAC</b>	Angela Akemi Goto Nakahori	Coordenadora de Zoneamento e Declaração de Utilidade Pública	angela.nakahori@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SAC</b>	Paulo Sérgio Ramos Pinto	Arquiteto	ramos.pinto@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SAC</b>	André Paiva Menezes	Coordenador	andre.menezes@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SAC</b>	Samuel da Silva Cardoso	Coordenador-Geral de Patrimônio	samuel.cardoso@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SFPP</b>	Vicente Correia Lima Neto	Coordenador-Geral de Política e Planejamento Integrado	vicente.neto@infraestrutura.gov.br

<b>ÓRGÃO</b>	<b>NOME</b>	<b>CARGO</b>	<b>E-MAIL</b>
<b>MInfra-SFPP</b>	Martha Martorelli	Chefe de Divisão	martha.martorelli@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SNTT</b>	Francielle Avancini Fornaciari	Analista de Infraestrutura	francielle.fornaciari@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SNPTA</b>	Flávia Nico Vasconcelos	Coordenadora-Geral de Descentralização e Delegações	flavia.vasconcelos@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SNPTA</b>	Tetsu Koike	Chefe de Divisão	tetsu.koike@infraestrutura.gov.br
<b>VALEC</b>	Marcelo Cicerelli Silva	advogado	marcelo.cicerelli@valec.gov.br
<b>VALEC</b>	Sérgio Nunes De Faria	engenheiro civil	sergio.faria@valec.gov.br
<b>VALEC</b>	Emerson Marcello Ferreira Anastácio	Gerente de Meio Ambiente	marcello.anastacio@valec.gov.br
<b>MInfra-SENATTRAN</b>	Heloísa Spazapan da Silva	Coordenadora-Geral de Segurança Viária	heloisa.spazapan@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Juliana Ribeiro Rocha Dória	Coordenadora Geral	juliana.doria@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Paloma Nascimento	Coordenadora	paloma.nascimento@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	George Yun	Coordenador Geral	george.yun@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Ricardo Meirelles	Coordenador Substituto	ricardo.meirelles@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Fani Mamede	Chefe de Serviço de Assessoria	fani.mamede@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Camila Lourdes	Analista	camila.lourdes@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Rosangela Pinna	Analista	rosangela.pinna@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Henrique Frank	Analista	henrique.frank@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Thiago Casagrande	Analista	thiago.casagrande@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Iara Siqueira	Estagiária	iara.siqueira@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SUST</b>	Natália Hayne	Estagiária	natalia.hayne@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SPOA</b>	Oscar Brandão	Assessor	oscar.muniz@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-AESINT</b>	Izabela Rodrigues	Assessora	izabela.rodrigues@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SE</b>	Marina Bailão	Assessora	marina.bailao@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-GM</b>	Camila Vasques	Assessora Especial do Ministro	camila.martins@infraestrutura.gov.br
<b>VALEC</b>	Ana Carla Alves da Silva	Engenheira Ambiental	anacarla.alves@valec.gov.br
<b>VALEC</b>	Carolina Senhorinho Ramalho Pizeetta	Gerente de Sustentabilidade e Gestão Ambiental	carolina.ramalho@valec.gov.br
<b>VALEC</b>	Rafael Vales de Souza	Gerente de Fiscalização e Operação Ferroviária	rafael.vales@valec.gov.br
<b>VALEC</b>	Izabela Barbosa Souza	Gerente de Participação Societário	izabela.souza@valec.gov.br
<b>DNIT</b>	Yonara Lobo	Chefe de apoio Técnico	yonara.lobo@dnit.gov.br
<b>GIZ</b>	Ana Carolina Câmara	Diretora de Projeto	ana-carolina.camara@giz.de
<b>GIZ</b>	Eduarda Freitas	Assessora Técnica	eduarda.freitas@giz.de
<b>GIZ</b>	Pablo Borges	Assessor Técnico	pablo.borges@giz.de
<b>GIZ</b>	Luciana Alves	Assessora Técnica	luciana.alves@giz.de
<b>GIZ</b>	Tatiana Espíndola		tatianaessencia@gmail.com

<b>ÓRGÃO</b>	<b>NOME</b>	<b>CARGO</b>	<b>E-MAIL</b>
<b>SPA</b>	Maurício Bernardo Gaspar Filho	Superintendente de Meio Ambiente	mgaspar@brssz.com
<b>SPA</b>	Thiago Menezes Freire de Souza		tsouza@brssz.com
<b>CODEBA</b>	Isis Drielle dos Reis Santos	Técnica Portuária - Meio Ambiente	isis.santos@codeba.gov.br;
<b>CODERN</b>	Keronninn Moreno de Lima Bessa	Analista Administrativo - Bióloga	meiambiente@codern.com.br
<b>CODERN</b>	Maria da Conceição Fernandes de Medeiros	Coordenadora de Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho	meioambiente@codern.com.br
<b>CODERN</b>	Camila Diogenes Costa		meioambiente@codern.com.br
<b>CDP</b>	Cristiane Andrade	Supervisora de Relação Porto Cidade e Meio Ambiente	candrade@cdp.com.br;
<b>CDP</b>	Roberta Ribeiro Andrade	Analista Ambiental de Meio Ambiente	rariheiro@cdp.com.br
<b>CDP</b>	Cleyton Barbosa	Gerente de Relação Porto de Cidade e Meio Ambiente	cbarbosa@cdp.com.br
<b>CDC</b>	Lilian Santos Gomes	Coordenadora de Planejamento Estratégico	lilian.gomes@docasdoceara.com.br
<b>CDC</b>	Yuri Paula Leite Paz	Assessor Técnico da Diretoria Presidente	yuri.paz@docasdoceara.com.br
<b>CODESA</b>	Eduardo Baldessin Barbosa	Coordenador de Meio Ambiente e Segurança do Trabalho	ebarbosa@codesa.gov.br
<b>ANTT</b>	José Exedito Brandão Filho		jose.brandao.filho@antt.gov.br
<b>ANTT</b>	Nádyá Frauzino Salgado		nadya.salgado@antt.gov.br
<b>ANAC</b>	Isadora Valle de Oliveira Pinha		isadora.pinha@anac.gov.br
<b>MInfra-SAC</b>	Rubem Oliveira De Paula	Coordenador de Planejamento	rubem.paula@infraestrutura.gov.br
<b>CODEBA</b>	Almte Autran - DPR CODEBA (Convidado)	Diretor-Presidente	presidencia@codeba.gov.br
<b>MInfra-SFPP</b>	Anna Virginia Antunes Fernandes	Analista de Infraestrutura/Coordenadora	anna.fernandes@infraestrutura.gov.br
<b>MInfra-SGETI</b>	Diogo Guimaraes dos Santos	Assessor	diogo.guimaraes@infraestrutura.gov.br

# MEMBROS DO COMITÊ DE TERRITÓRIOS E DE SUSTENTABILIDADE - CTS

ÓRGÃO	NOME	CARGO	E-MAIL
Presidente do CTS	Larissa Carolina Amorim dos Santos - Presidente	Subsecretária	larissa.amorim@infraestrutura.gov.br
SPOA/ MINFRA	Luiz Guilherme Oliveira Costa	Coordenador de Logística	luiz.costa@infraestrutura.gov.br
	Luís Felipe de Oliveira Nabuco de Araújo	Chefe de Serviço	luis.araujo@infraestrutura.gov.br
SGETI/ MINFRA	Jaqueline Neves Ribeiro	Subsecretária Adjunta	jaqueline.ribeiro@infraestrutura.gov.br
	Diogo Guimarães dos Santos	Assessor	diogo.guimaraes@infraestrutura.gov.br
	Adriana Christina Pinto Rodrigues	Coordenadora-Geral de Gestão Estratégica	adriana.rodrigues@infraestrutura.gov.br
	Teotonio Ko Freitag	Coordenador	teotonio.freitag@infraestrutura.gov.br
SENATRAM/ MINFRA	Heloísa Spazapan da Silva	Coordenadora-Geral de Segurança Viária	heloisa.spazapan@infraestrutura.gov.br
	Júlio César de Mattos Zambon	Coordenador de Segurança Viária	julio.zambon@infraestrutura.gov.br
SFPP/ MINFRA	Vicente Correia Lima Neto	Coordenador-Geral de Política e Planejamento Integrado	vicente.neto@infraestrutura.gov.br
	Martha Martorelli	Chefe de Divisão	martha.martorelli@infraestrutura.gov.br
SNTT/ MINFRA	Francielle Avancini Fornaciari	Analista de Infraestrutura	francielle.fornaciari@infraestrutura.gov.br
	Ricardo Toledo Borges	Analista de Infraestrutura	ricardo.borges@infraestrutura.gov.br
	Angela Maria Barbosa Parente	Assessora	angela.parente@infraestrutura.gov.br
	Daniel Sosti Perin	Analista de Infraestrutura	daniel.perini@infraestrutura.gov.br
SNPTA/ MINFRA	Flávia Nico Vasconcelos	Coordenadora-Geral de Descentralização e Delegações	flavia.vasconcelos@infraestrutura.gov.br
	Tetsu Koike	Chefe de Divisão	tetsu.koike@infraestrutura.gov.br

<b>ÓRGÃO</b>	<b>NOME</b>	<b>CARGO</b>	<b>E-MAIL</b>
SAC/ MINFRA	Angela Akemi Goto Nakahori	Coordenadora de Zoneamento e Declaração de Utilidade Pública	angela.nakahori@infraestrutura.gov.br
	André Paiva Menezes	Coordenador de Acompanhamento de Mercado	andre.menezes@infraestrutura.gov.br
	Paulo Sérgio Ramos Pinto	Arquiteto	ramos.pinto@infraestrutura.gov.br
	Samuel da Silva Cardoso	Coordenador-Geral de Patrimônio	samuel.cardoso@infraestrutura.gov.br
ANAC	Tiago Cunico Camara	Analista Administrativo	tiago.camara@anac.gov.br
	Daniel Marcellos Calcado	Especialista em Regulação de Aviação Civil	daniel.calcado@anac.gov.br
	Isadora Valle de Oliveira Pinha	Técnico em Regulação de Aviação Civi	isadora.pinha@anac.gov.br
	Ricardo Magno Barbosa Mendes	Especialista em Regulação de Aviação Civil	ricardo.barbosa@anac.gov.br
ANTAQ	José Gonçalves Moreira Neto	Superintendente de Desempenho, Desenvolvimento e Sustentabilidade Substituto	jose.moreira@antag.gov.br
	Uirá Cavalcante Oliveira	Gerente de Meio Ambiente	uira.oliveira@antag.gov.br
ANTT	Valdeyson Alves	Coordenador de Faixa de Domínio	valdeyson.silva@antt.gov.br
	Andréa Regina Fontana	Coordenadora da COAMB	andrea.fontana@antt.gov.br
	José Expedito Brandão Filho	Coordenador de Ativos e Meio Ambiente, Substituto - COAMA/GECOF	jose.brandao.filho@antt.gov.br
DNIT	João Felipe Cunha	Coordenador-Geral de Meio Ambiente	joao.cunha@dnit.gov.br
	Michele Mitie Arake Arake Fragoso	Coordenadora-Geral de Desapropriação e Reassentamento	michele.fragoso@dnit.gov.br
EPL	Paula Durante Tagliari	Gerente de Meio Ambiente	paula.tagliari@epl.gov.br



<b>ÓRGÃO</b>	<b>NOME</b>	<b>CARGO</b>	<b>E-MAIL</b>
	Caroline Maiara de Jesus	Coordenadora	caroline.jesus@epl.gov.br
	Gustavo Botrel Amancio	Assessor técnico	gustavo.amancio@epl.gov.br
	Gustavo de Oliveira Lopes	Assessor técnico	gustavo.lopes@epl.gov.br
INFRAERO	Fued Abrão Junior	Superintendente	fajunior@infraero.gov.br
	Luis Eduardo Paris	Gerente	leparis@infraero.gov.br
VALEC	Glauco Cintra de Oliveira	Engenheiro Agrônomo	glauco.oliveira@valec.gov.br
	Carolina Senhorinho Ramalho Pizetta	Gerente de Sustentabilidade e Gestão Ambiental	carolina.ramalho@valec.gov.br
	Emerson Marcello Ferreira Anastácio	Gerente de Meio Ambiente	marcello.anastacio@valec.gov.br
	Aldemar Guerra Jacobina Junior	Gerente de Desapropriação e Assuntos Fundiários	aldemar.guerra@valec.gov.br
SUST/SE/ MINFRA	Juliana Ribeiro Rocha Dória	Coordenadora Geral	juliana.doria@infraestrutura.gov.br
	Paloma Campos Nascimento	Coordenadora	paloma.nascimento@infraestrutura.gov.br
	George Yun	Coordenador-Geral	george.yun@infraestrutura.gov.br
	Ricardo Luiz Medeiros Meirelles	Analista de Infraestrutura	ricardo.meirelles@infraestrutura.gov.br
CDRJ	Gabriela Adriana Pinell Campagna	Superintendente de Sustentabilidade do Negócio	gabriela.campagna@portosrio.gov.br
	Cesar de Azeredo Quelhas	Especialista Portuário	cesar.quelhas@portosrio.gov.br
SPA	Maurício Bernardes Gaspar Filho	Superintendente de Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho	mgaspar@brssz.com
	Thiago Menezes Freire de Souza	Supervisor da Gerência de Sustentabilidade	tsouza@brssz.com
	Juliana Toledo França Suter Quinalia	Assessora de Desenvolvimento de Negócios e Regulação	jquinalia@brssz.com
CODEBA	Tatiana Pessanha Noel	Chefe de Serviço da Gerência de Infraestrutura	tatiana.noel@codeba.gov.br
	Thales Alves Cardoso	Analista Portuário - Sanitarista	thales.cardoso@codeba.gov.br

<b>ÓRGÃO</b>	<b>NOME</b>	<b>CARGO</b>	<b>E-MAIL</b>
CODERN	Maria da Conceição Fernandes de Medeiros	Coordenadora de Meio Ambiente, Saúde e Segurança do Trabalho	meioambiente@codern.com.br
	Keronninn Moreno de Lima Bess	Analista Administrativo - Bióloga	keronninn.bessa@codern.com.br
	Guilherme Augusto Lira Lamenha	Assessor da Diretoria Técnica e Comercial	guilherme.lamenha@codern.com.br
CDP	Cleyton Barbosa	Gerente de Relação Porto-Cidade e Meio Ambiente	cbarbosa@cdp.com.br
	Benice Helena Souza Melo	Supervisão de Saúde e Segurança do Trabalho	bmelo@cdp.com.br
CDC	Lilian Santos Gomes	Coordenadora de Planejamento	lilian.gomes@docasdoceara.com.br
	Yuri Paula Leite Paz	Assessor Técnico	yuri.paz@docasdoceara.com.br

<b>CONVIDADOS</b>			
<b>ÓRGÃO</b>	<b>NOME</b>	<b>CARGO</b>	<b>E-MAIL</b>
CONJUR/MINFRA	Natália Resende Andrade	Consultora Jurídica	natalia.andrade@infraestrutura.gov.br
AECI/ MINFRA	Wagner Ferreira	Chefe da AECI	wagner.ferreira@infraestrutura.gov.br
	Antônio Afonso da Silva	Assessor	antonio.afonso@infraestrutura.gov.br
	Geraldo Mourão	Assessor	geraldo.silva@infraestrutura.gov.br
OUV/ MINFRA	Paula El-Jaick	Ouvidora	paula.yida@infraestrutura.gov.br
SIGI/SE/MINFRA	Fernanda Costa de Oliveira	Subsecretária	fernanda.oliveira@infraestrutura.gov.br
SE/MINFRA	Marina Bailão	Assessora Especial	marina.bailao@infraestrutura.gov.br
SE/MINFRA	Acir de Oliveira Júnior	Assessor Especial	acir.junior@infraestrutura.gov.br